

Til
Nordkapp kommune
v/ ordfører Jan Olsen

Bergen, 25. februar 2020

Skisse til prosess – tilbud fra KS-Konsulent, fase 1

Bakgrunn

Nordkapp kommune opplever at samarbeidet mellom politisk og administrativt nivå ikke fungerer slik man ønsker. Det er også bekymring for at innbyggernes tillit til kommunen svekkes. Det er stor bevissthet om at dette har en rekke negative konsekvenser for kommunen og reduserer kommunens evne til å oppfylle sitt samfunnsoppdrag. Kommunestyret har valgt å avslutte arbeidsavtalen med rådmannen 18. februar og dette gjør at situasjonen nå er krevende. Kommunen arbeider med å få konstituert en person i rådmannsfunksjonen eller å få ansatt en person i midlertidig stilling i påvente av utlysning og tilsetting. Det er viktig å høste lærdommer av det som har skjedd og å berede grunnen best mulig for å rekruttere en ny rådmann.

Ordfører har tatt kontakt med KS-Konsulent v/ seniorrådgiver Åsbjørn Vetti med spørsmål om bistand til en konstruktiv prosess som involverer bredt og som kan bidra til å bygge organisasjonen sammen med tillitsvalgte og verneombud, og fremme et godt samspill mellom politisk og administrativt nivå.

Del 1 Forankring

Ordfører har allerede hatt dialog med ass. rådmann og stabssjef om prosessen.

Formannskapet er allerede varslet om innkalling til et ekstraordinært møte tirsdag 25. februar 2020 for å vurdere bistand fra KS-Konsulent med basis i denne skissen. Utgangspunktet for forespørselen til KS-Konsulent er et ønske om raskt å starte en fase 1 der det skal arbeides med å få til et så godt samspill som mulig mellom politisk og administrativt nivå.

Administrasjonen kaller også kommende uke inn de hovedtillitsvalgte og hovedverneombud for å drøfte prosessen med dem. Situasjonen nå påvirker de ansatte og deres arbeidsmiljø. På møtet deltar ordføreren som representant for politisk nivå fordi denne saken handler om samspill mellom politikk og administrasjon. Målet for møtet er å bli omforent om en prosess for fase 1. Tiden er knapp så både møtet i formannskapet og møtet med de tillitsvalgte og verneombud går mer eller mindre parallelt.

Del 2 Kartleggingssamtaler

KS-Konsulent vil legge fram følgende forslag til kartleggingssamtaler for å sikre god innsikt og forståelse. Kartleggingssamtalene gjennomføres med representanter for følgende roller:

- Ordfører
- Varaordfører
- Alle formannskapsrepresentanter (en og en)
- Ledere for hovedutvalgene
- Konstituert rådmann (dersom konstituering har funnet sted)
- Tidligere rådmann
- Ass rådmann
- Stabsleder
- HR-leder
- Sekretariatsleder
- Sektorledere (en og en)
- Hovedtillitsvalgte for de 5 største organisasjonene og hovedverneombud (2 timer settes av her)
- 5 - 6 utvalgte enhetsledere (fokusgruppeintervju med noen utvalgte enhetsledere samlet, 2 timer settes av her)

Det er tre spørsmål som stilles til alle. Man velger selv hva man vil komme inn på. KS-Konsulent stiller oppfølgingsspørsmål ved behov. De tre spørsmålene:

1. Hvordan vurderer du situasjonen i Nordkapp kommune nå?
2. Hva er det som er positivt / som fungerer bra, som vi kan bygge på?
3. Hvilke tiltak mener du vi bør sette i verk som vil bidra til en riktig utvikling fra der vi er nå?

KS-Konsulent oppsummerer alle samtalene med vekt på hovedfunn og mønstre. Ingen informanter blir sitert med enkeltutsagn. Ingen informanter skal kunne identifiseres i oppsummeringen med mindre dette er uttrykkelig avtalt på forhånd. Da kan oppsummeringen ta for eksempel slik form: «Alle sektorledere understreker betydningen av å gjennomføre dette tiltaket». Spørsmål 1 og 2 danner viktig grunnlag for at KS-Konsulent skal kunne bistå best mulig i prosessen. Det vil ikke bli felt noen dommer over hvem som har handlet rett eller galt, hvem som har skyld i hva osv. Dette regner ikke KS-Konsulent som produktiv i slike prosesser. Spørsmål 3 vektlegges mest og dokumentet kalles «tiltaksdokumentet». Grunnen til dette er at Nordkapp kommune trenger å jobbe raskt med å finne kloke og effektive grep for å forbedre situasjonen.

Det lages referat fra alle samtalene. Referat blir kun lest av Åsbjørn Vetti og evt. en annen seniorrådgiver i KS-K som jobber i prosjektet. Referatene blir slettet senest tre måneder etter at oppdraget er avsluttet. Dataene vil bare bli brukt til det formål de er samlet inn for. Det vil si å besvare spørsmål 1 – 3 og melde hovedfunn tilbake til Nordkapp kommune ved dem som har deltatt i samtalene.

Det presiseres at evt. varslingssaker vil følge vanlige løp i tråd med rutinene for håndtering av varsling i Nordkapp kommune.

Del 3 Forslag til snarlige tiltak

Når kartleggingssamtalene er ferdige utarbeider KS-Konsulent et tiltaksdokument. Tiltaksdokumenter er et offentlig dokument og dokumentet skrives med dette for øye. Media eller andre skal ikke nektes innsyn i tiltaksdokumentet.

Dokumentet legges fram for alle informanter i et felles møte. Her jobber vi også med å kna og prioritere tiltakene, og sikre felles forståelse av hva som menes med dem, og hva tiltakene betyr for hver enkelt. Hva må hver enkelt bidra med? Hvordan setter vi forbedringene i system? Hvordan tydeliggjør vi hverandres roller? Hvordan sikrer vi at vi møter hverandre med respektfull holdning? Vi bruker seminar-arbeidsform og rullerer mellom ulike grupper. Dette for å øke tillit og gjensidig respekt for hverandre, og for å lære av hverandre, og for å forstå hverandre bedre.

Seminaret avsluttes med hva nå? Her åpnes det for innspill inn mot en evt. fase 2.

Fase 2 vil kommunen komme tilbake til. Når fase 1 er gjennomført vil kommunen vite mye mer om hvilke kloke grep som bør tas og hvordan man bør jobbe framover.

Plan for kartleggingssamtaler – alle som er invitert kan selv skrive inn sitt navn i dokumentet der det er ledig:

Kl	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag
08.00 – 09.00				
09.15 – 10.15				
10.30 – 11.30				
LUNSJ	LUNSJ	LUNSJ	LUNSJ	
12.15 – 13.15				
13.30 – 14.30				
14.45 – 15.45				
16.00 – 17.00				
17.15 – 18.15				
18.30 – 19.30				
19.35 – 20.45				

NB: Prosessen starter etter at/ hvis f-skapet vedtar fase 1

Pris

KS-Konsulent har en dagspris på 15.500 kr per dag eks mva. I tillegg kommer evt. tid til forberedelse og etterarbeid, og reise og opphold eks mva.

Vi kan sette opp følgende prismatrise, der tid til forberedelse og etterarbeid også er tatt med:

Aktivitet FASE 1	Antall dagsverk	Pris
Kartleggingssamtaler	Inntil 3	Inntil 46.500
Oppsummering – lage tiltaksrapport	Inntil 2	Inntil 31.000
Presentasjon av tiltaksrapport, og arbeidsseminar 4. mars eller 12. mars	1,25	19.375
SUM	Inntil 6,25	Inntil 96.875

Vi håper skissen møter behovet dere opplever nå og ser fram til videre samarbeid.

Med hilsen

Åsbjørn Vetti

Seniorrådgiver

KS-Konsulent